



**ВМЕСТЕ СТАНОВИМСЯ
СИЛЬНЕЕ - ПЛАН ВОСД
НА 2020-2021 ГОДЫ
ВСЕМИРНЫЙ СКАУТСКИЙ КОМИТЕТ**



SCOUTS[®]
Сделать Мир Лучше



SCOUTS[®]
Сделать Мир Лучше

© Всемирное Скаутское Бюро ООО.
СТРАТЕГИЯ
Июль 2020 года

Всемирное Скаутское Бюро
Глобальный центр поддержки
Куала-Лумпур

Офис 3, 17-й этаж,
Менара Сентрал Виста 150 Джалан Султан
Абдул Самад
Брикфилдс 50470 Куала-Лумпур,
МАЛАЙЗИЯ

Телефон: + 60 3 2276 9000
Факс: + 60 3 2276 9089

worldbureau@scout.org
scout.org

Воспроизведение разрешено Национальным Скаутским Организациям и Ассоциациям, которые являются членами Всемирной Организации Скаутского Движения. Ссылка на источник должна быть предоставлена.

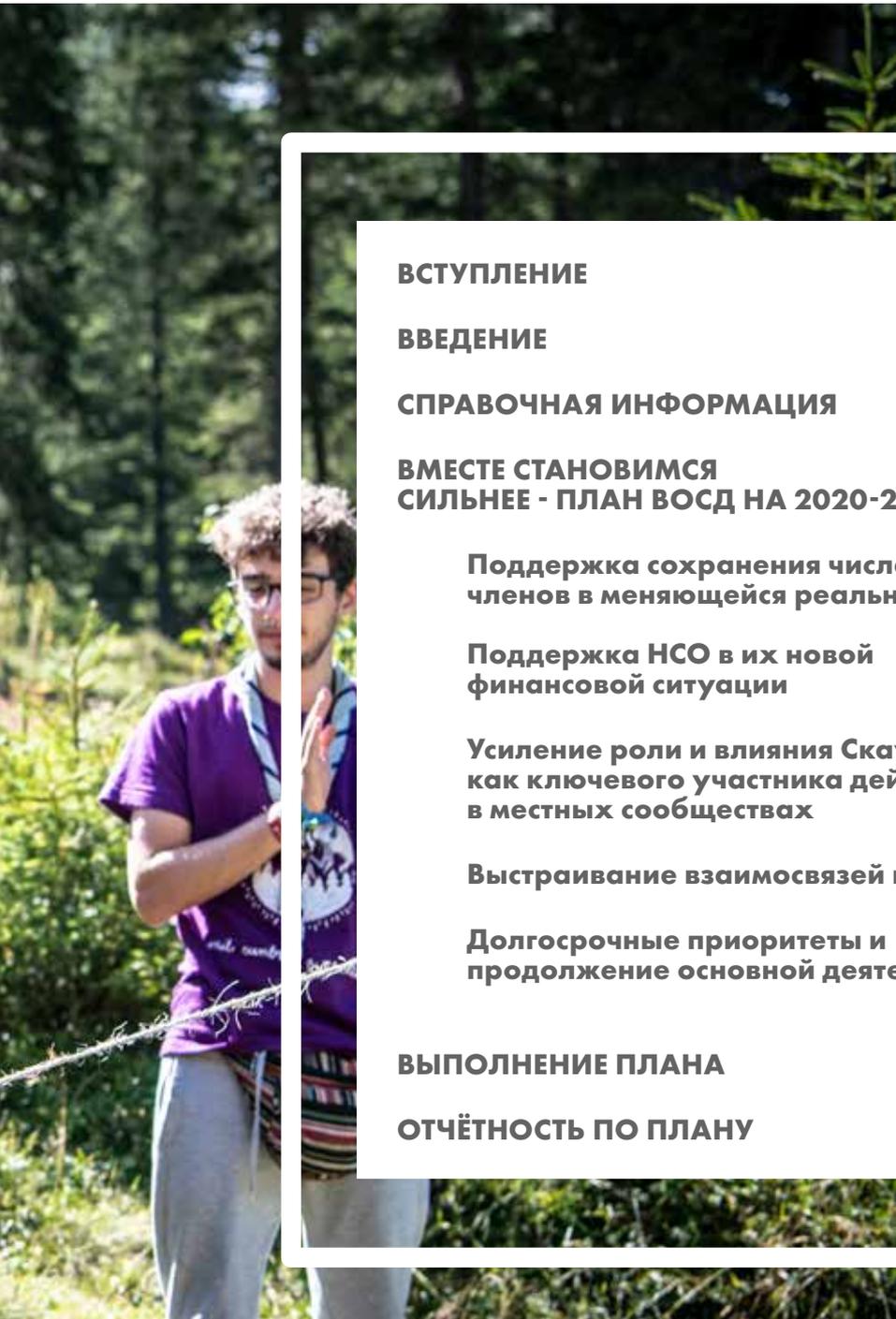
Мы выражаем признательность скаутам всего мира за фотографии о Скаутинге в наших сообществах во время пандемии COVID-19.

**ВМЕСТЕ СТАНОВИМСЯ
СИЛЬНЕЕ - ПЛАН ВОСД
НА 2020-2021 ГОДЫ**

ВСЕМИРНЫЙ СКАУТСКИЙ КОМИТЕТ

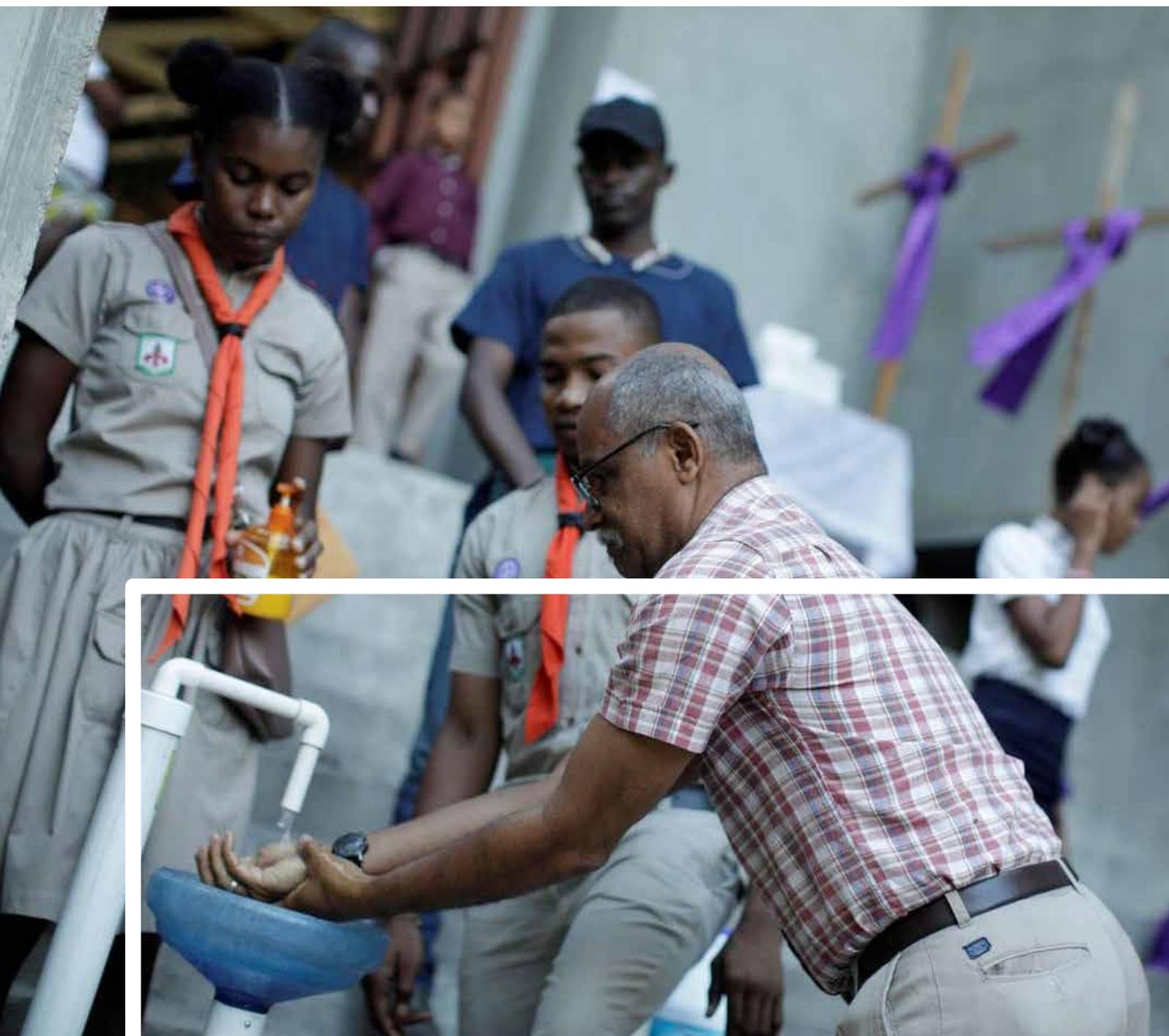
СОДЕРЖАНИЕ





ВСТУПЛЕНИЕ	6
ВВЕДЕНИЕ	8
СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	10
ВМЕСТЕ СТАНОВИМСЯ СИЛЬНЕЕ - ПЛАН ВОСД НА 2020-2021 ГОДЫ	12
Поддержка сохранения численности членов в меняющейся реальности	14
Поддержка НСО в их новой финансовой ситуации	16
Усиление роли и влияния Скаутинга как ключевого участника действий в местных сообществах	18
Выстраивание взаимосвязей в Движении	20
Долгосрочные приоритеты и продолжение основной деятельности	24
ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА	28
ОТЧЁТНОСТЬ ПО ПЛАНУ	30

ВСТУПЛЕНИЕ



Дорогие друзья,

С начала 2020 года наш мир и сам Скаутинг столкнулись с беспрецедентными вызовами и большой неопределенностью, вызванными глобальной пандемией COVID-19. Мы были потрясены вдохновляющими историями о том, как отреагировал Скаутинг, приложив огромные усилия для поддержки местных сообществ и перенастройки возможностей для Скаутинга, чтобы наши программы продолжали оставаться безопасным пространством для молодых людей, чтобы они могли развиваться как активные граждане. Мы благодарим все Национальные Скаутские Организации (НСО) за их мужество, новаторство и стойкость, которые помогают нашему Движению оставаться активным и актуальным в это непростое время. Впереди нас ждет долгий путь, но мы верим, что Скаутинг станет гораздо более сильным Движением.

Для ВОСД крайне важно, чтобы все мы продолжали совместную работу в достижении Видения 2023, но уже в реалиях после COVID-19. Настал для нас момент продемонстрировать успех Скаутинга как динамичного и жизнестойкого Движения, которое вынесло уроки за этот период и достигло серьезного прогресса в том, чтобы наши программы оставались актуальными для более чем 54 миллионов скаутов во всём мире, давая им возможность реагировать на изменяющиеся реалии и давая им надежду там, где, возможно, был страх.

Основываясь на наших первоначальных планах на трехлетний период 2020-2023 годов, на уроках, извлеченных нами из 100-дневного плана чрезвычайного реагирования ВОСД на COVID-19, и на понимании реалий, с которыми сталкиваются многие из 171-й НСО, мы рады представить наш план на 2020-2021 годы под названием: "Вместе становимся сильнее". Этот план приведет нас к следующей Всемирной Скаутской Конференции, где основное внимание будет уделено оказанию ценностной поддержки НСО, получению более глубокого понимания новых приоритетов в условиях после COVID-19 и созданию основы для следующего трёхлетнего периода.

Мы взволновано ожидаем увидеть то невероятное влияние, которое Скаутинг окажет, когда мы вместе достигнем этих приоритетов. Мы благодарим вас за вашу постоянную поддержку и настойчивость на протяжении всего этого периода и с нетерпением ждём следующей возможности увидеть вас онлайн на виртуальном Скаутском действии или в следующий раз, когда мы все персонально сможем собраться вместе.

Искренне Ваши,



Крейг Тюрпи
Председатель,
Всемирный Скаутский Комитет.



Ахмад Алхандави
Генеральный секретарь,
ВОСД

ВВЕДЕНИЕ





В связи с переносом 42-й Всемирной Скаутской Конференции ВОСД разработал план «Вместе становимся сильнее» на 2020–2021 годы, чтобы и обеспечить переход от исполненного текущего Трёхлетнего плана на 2017-2020 годы (август 2020 года) к Всемирной Скаутской Конференции (не позднее августа 2021 года). Несмотря на то, что план специально адаптирован к уникальным обстоятельствам, с которыми сталкивается мир в настоящее время, он также продолжает путь, намеченный Видением 2023 года, к увеличению роста членства, влиянию, эффективности и единству Скаутского Движения.

НСО будут иметь возможность высказать своё мнение и задать дополнительные вопросы по плану во время заключительной сессии Всемирной Скаутской Академии, которая запланирована на 15 августа 2020 года. Более подробная информация об этом будет распространена по обычным каналам связи ВОСД.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

В последнее время НСО ведут поистине вдохновляющую работу на поддержание потенциала Скаутинга в своих сообществах, настраиваясь под изменчивые и сложные условия, возникшие в результате глобальной пандемии COVID-19. В течение всего этого периода ВОСД оказывала целенаправленную поддержку НСО посредством своей 100-дневной инициативы чрезвычайного реагирования на COVID-19.

По мере того, как мир готовится к переходу в фазу после COVID-19, настало время для Скаутского Движения заглянуть в будущее, чтобы продолжать делать Скаутинг актуальным в этих новых реалиях. При разработке этого однолетнего плана было уделено пристальное внимание потенциальным угрозам и возможностям, с которыми ВОСД и НСО могут столкнуться в ближайшие месяцы в условиях после COVID-19.

Этот план хочет обратиться к этим угрозам и возможностям, чтобы нам вместе заложить прочный фундамент для Скаутинга, руководствуясь нашей Миссией и нашим стремлением достичь принятого Скаутингом Видения 2023.



Угрозы и вызовы

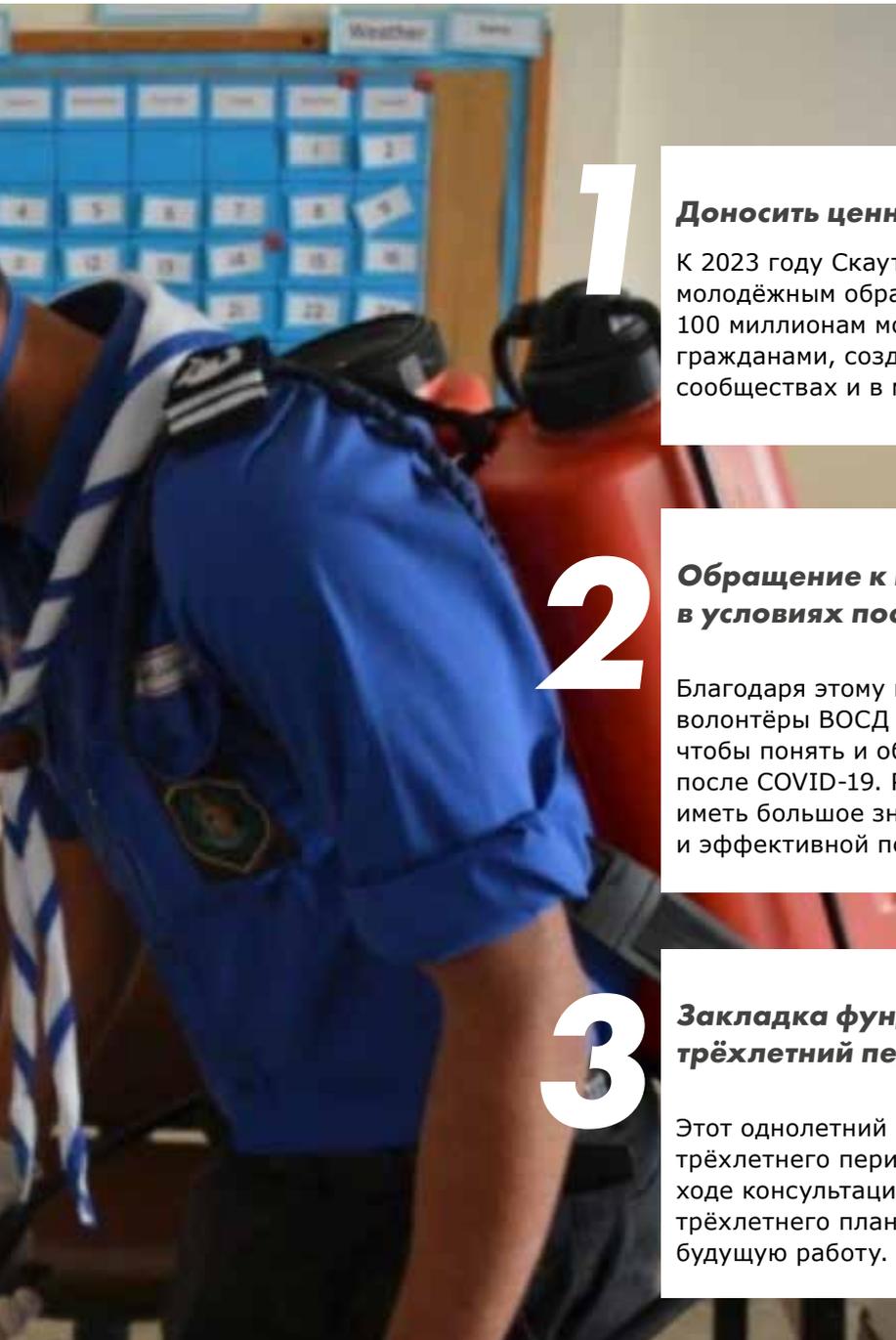
в период после COVID-19

- Сокращение финансовых средств
- Сокращение числа волонтеров и молодых членов Движения
- Увольнение профессиональных работников
- Сокращение объема деятельности
- Барьеры для очных встреч скаутов, тренингов и событий

Возможности

в период после COVID-19

- Повышение роли в качестве действующей силы, обеспечивающей Служение в местных сообществах
- Придание Скаутингу характеристик безопасного пространства для молодых людей
- Придание Скаутингу характеристик мобильного и живого движения
- Инновационная виртуальная неформальная образовательная инициатива Скаутинга
- Охват новых целевых групп для роста членства
- Повышение интереса после COVID-19 к деятельности на свежем воздухе и к Скаутингу



1

Доносить ценности и поддержку нашим НСО

К 2023 году Скаутинг станет ведущим в мире молодёжным образовательным движением, позволяющим 100 миллионам молодых людей стать активными гражданами, создающими позитивные изменения в своих сообществах и в мире.

2

Обращение к новым приоритетам в условиях после COVID-19

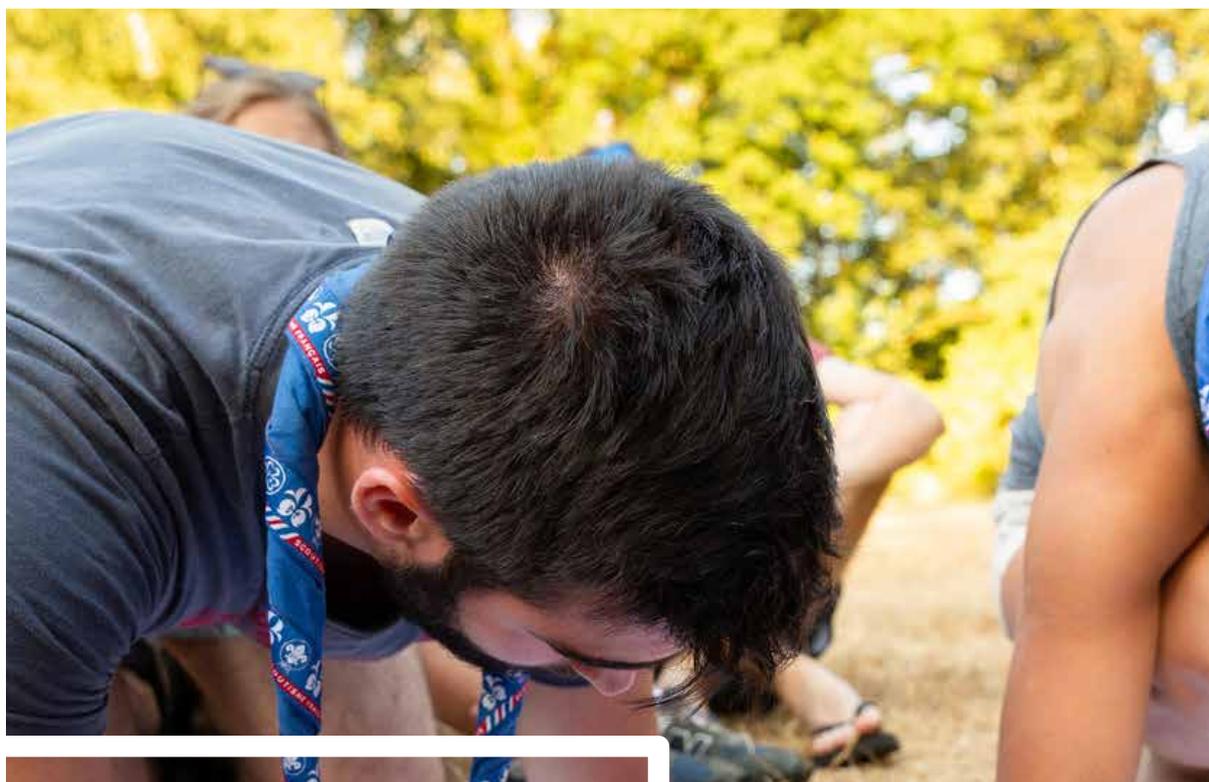
Благодаря этому плану НСО, профессиональные работники и волонтеры ВОСД должны будут совместно работать над тем, чтобы понять и обратиться к новым приоритетам в условиях после COVID-19. Расширение наших ноу-хау и опыта будет иметь большое значение для настройки Скаутинга к будущему и эффективной поддержки НСО.

3

Закладка фундамента на следующий трёхлетний период

Этот однолетний план также заложит основу для следующего трёхлетнего периода. Ключевые приоритеты, определённые в ходе консультаций при разработке проекта целей следующего трёхлетнего плана, были учтены, и это поможет начать нашу будущую работу.

ВМЕСТЕ СТАНОВИМСЯ СИЛЬНЕЕ - ПЛАН ВОСД НА 2020-2021 ГОДЫ



На основе ранее представленной справочной информации были определены пять ключевых приоритетных блоков задач. Каждый приоритетный блок задач увязывается с понятными проектами, которые должны быть реализованы в рамках однолетнего плана.





1 Поддержка сохранения численности членов в меняющейся реальности

2 Поддержка НСО в их новой финансовой ситуации

3 Усиление роли и влияния Скаутинга как ключевого участника действий в местных сообществах

4 Выстраивание взаимосвязей в Движении

5 Долгосрочные приоритеты и продолжение основной деятельности

ПРИОРИТЕТНЫЙ БЛОК ЗАДАЧ

Поддержка сохранения численности членов в меняющейся реальности



Поддержка НСО в разработке, реализации и мониторинге их стратегий роста членства с особым вниманием к удержанию как молодых членов Движения, так и взрослых волонтеров.

Проект "Удержание"

- Составить карту существующих исследований и передового опыта НСО и других неправительственных организаций (НПО) по удержанию своих членов и взрослых волонтеров.
- Распространить рекомендации по механизмам поддержки Взрослых в Скаутинге с целью совершенствования процессов удержания, включая электронное взаимодействие и мобилизацию волонтеров.
- Распространить рекомендации и передовой опыт в гибком подходе к работе волонтеров.

Проект "Набор"

- Поддержать НСО в организации кампаний по набору членов.
- Поддержать НСО в возбуждении интереса к Скаутингу после COVID-19.
- Использовать вебинары и обмен передовым опытом для поддержки НСО в создании местных групп в новых для роста членства направлениях.

Приоритетное внимание расширению мер НСО по обеспечению защиты от нанесения вреда и соблюдению правовых норм.

- Укрепить потенциал защиты от нанесения вреда через оказание целенаправленной поддержки НСО.
- Разработать структуру защиты от нанесения вреда для Молодёжной программы.
- Создать модульную систему электронного обучения по теме "Защита от нанесения вреда" для различных аудиторий (т.е. волонтеров ВОСД, штатных работников, взрослых, молодых людей и других заинтересованных сторон).
- Обеспечить внутренние связи, уделив внимание соблюдению норм защиты от нанесения вреда, освещая передовой опыт, проводя вебинаров и т.д.
- Подготовить онлайн-курс переподготовки по теме "Защита от нанесения вреда" для консультантов ВОСД и волонтеров ВОСД.
- Разработать общий план действий на 2021-2022 годы по борьбе с насилием в отношении детей в партнёрстве со Специальным представителем Генерального секретаря Организации Объединенных Наций

Поддержка НСО в улучшении их Молодёжных программ для обеспечения актуальности Скаутинга в условиях после COVID-19.

- Разработать готовый к проведению практикум по раскрутке Справочника по программе в Скаутинге (СПС).
- Продвигать использование Инструментария самооценки Молодёжной программы.

ПРИОРИТЕТНЫЙ БЛОК ЗАДАЧ

Поддержка НСО в их новой финансовой ситуации



Укрепление потенциала НСО для привлечения средств

- Установить финансовую ситуацию и бюджетные последствия, с которыми сталкиваются НСО в результате пандемии COVID-19.
- Оказать поддержку НСО в разработке и осуществлении стратегий привлечения средств.
- Предоставить НСО рекомендации по выявлению возможностей для финансирования и доступа к ним, а также по разработке успешных грантовых заявок.
- Усилить потенциал НСО в управлении грантами и отчётности по ним, а также в понимании того, как наилучшим образом использовать имеющиеся у них финансовые и физические ресурсы.

Информирование других о Скаутинге через демонстрацию нашей эффективности

- Публиковать на сайте scout.org и на сетевом портале "Скауты для ЦУР" истории эффективности Скаутинга, окрашенные голосами молодых людей .
- Оказывать поддержку НСО во внешних коммуникациях и увлечь Движение скоординированной деятельностью по сбору сюжетов о Скаутинге и проведением кампаний.
- Изучить вопрос и разработать план - с участием в этом процессе представителей молодёжи - по продвижению миссии Скаутинга и Рио-де-Жанейрской декларации для его реализации в следующем трёхлетии.
- Разработать привлекательные информационные материалы для ВОСД и НСО, которые можно использовать для демонстрации целевой аудитории (т.е. государственным деятелям, фондам, донорам и т.д.) нашей реально подтверждённой эффективности.

ПРИОРИТЕТНЫЙ БЛОК ЗАДАЧ

**Усиление роли и влияния Скаутинга
как ключевого участника действий в
местных сообществах**



Дальнейшее развитие и модернизация системы "Лучший Мир" и её вклада в достижение ЦУР, чтобы она отвечала тем вызовам, с которыми сегодня сталкиваются молодые люди

- Продвигать инициативы "Племя Земли" и "Посланники мира".
- Разработать программные элементы по направлениям "Здоровье" и "Благополучие".
- Определить новые и укрепить существующие партнёрства по направлениям "Здоровье" и "Благополучие".

Гуманитарная деятельность

- Продвигать и внедрять Инструментарий по наращиванию потенциала гуманитарной деятельности с уделением дополнительного внимания реалиям, сложившимся после COVID-19.
- Оказывать поддержку НСО в укреплении их потенциала гуманитарной деятельности и реализации проектов.
- Согласовать с партнёрами Стратегию гуманитарной деятельности с учётом дополнительных обстоятельств, сложившихся после COVID-19.
- В сотрудничестве с партнёрами в ходе осуществления мер реагирования на COVID-19 и последующего восстановления внести вклад в оказание поддержки уязвимым молодым людям из лагерей беженцев.

Повышение уровня применения и понимания в НСО принципов многообразия и недопущения дискриминации

- Использовать проект "Билет в жизнь" в качестве вдохновляющей идеи для расширения и увеличения масштабов нашей программы по охвату уязвимых групп населения (т.е. беженцев, беспризорных детей, сообществ мигрантов и т.д.).
- Исследовать вопрос и разработать для НСО методику проверки реального положения дел в отношении разнообразия и недопущения дискриминации, что позволит нам разработать план действий по её внедрению в следующем трёхлетии.

ПРИОРИТЕТНЫЙ БЛОК ЗАДАЧ

Выстраивание взаимосвязей в Движении



Ускорение перехода всего Всемирного Скаутинга на цифровые технологии и электронное взаимодействие

- Обмениваться передовым опытом для оказания поддержки НСО в укреплении их потенциала в сфере цифровых технологий для реализации их Молодёжных программ, оказания поддержки их местным группам и управления в них.
- Предоставить НСО рекомендации и обобщённый анализ, основанные на сопоставлении опыта НСО и других молодёжных НПО в проведении цифровых и виртуальных неформальных образовательных действий для молодых людей.
- Предоставить возможности для наращивания потенциала в области коммуникационных и образовательных технологий в целях повышения общей цифровой грамотности персонала ВОСД, волонтёров и консультантов.
- Разработать и развивать цифровую платформу для образовательных программ Всемирного Скаутинга и инициатив системы "Лучший Мир".

Внедрение внутренней коммуникационной стратегии Всемирного Скаутинга.

- Укреплять внутреннее информирование НСО путём создания ежемесячных информационных бюллетеней.
- Развивать портал Организаций-членов как пространство для новостей о членстве и информации о ключевых инициативах и партнёрствах.
- Раскрывать Службу поддержки ВОСД через наши информационные каналы, подготавливая репортажи об оказании поддержки.
- Ввести в действие Языковую команду ВОСД для оптимизации переводов информационных материалов и ресурсов.

ПРОЕКТЫ

Создание глобальной сети НСО по конкретным темам, чтобы способствовать взаимной поддержке, обмену материалами и накоплению передового опыта.

- Предоставить программу профессионального развития и возможности взаимного обучения для Глобальной Коммуникационной сети.
- Изучить возможности создания будущих сетевых групп для:
 - Роста членства
 - Сбора средств
 - Защиты от нанесения вреда

Планирование и проведение JOTA-JOTI 2020

- Использовать опыт специального варианта JOTI, чтобы представить JOTA-JOTI как цифровое Всемирное событие, предлагающее инновационные формы Скаутинга и привлекающее аудиторию скаутов и других молодых людей со всего мира.



Планирование и проведение 42-й Всемирной Скаутской Конференции и 14-го Всемирного Скаутского Молодёжного Форума

- Обеспечить подготовку и проведение 42-й Всемирной Скаутской Конференции и 14-го Всемирного Скаутского Молодёжного Форума с учётом рекомендаций Целевой группы по изменению обоих событий.

Поддержка НСО, проводящих после 42-й Всемирной Скаутской Конференции Всемирные события, в соответствии с руководствами по проведению этих событий.

- 16-й Всемирный Скаутский Мут 2022 года
- 25-й Всемирный Скаутский Джамбори 2023 года
- Пересмотреть руководства по проведению Всемирных событий с особым вниманием обеспечению защиты от нанесения вреда, разнообразия и недопущения дискриминации, а также их устойчивости.



ПРИОРИТЕТНЫЙ БЛОК ЗАДАЧ

Долгосрочные приоритеты и продолжение основной деятельности



Дальнейшее развитие Служб поддержки ВОСД с упором на цифровые технологии в предоставлении поддержки.

- Разработать тренинг для консультантов ВОСД с целью повышения их компетентности в оказании поддержки с помощью виртуальных средств.
- Разработать тренинг для консультантов ВОСД по ключевым приоритетным направлениям, изложенным в плане ВОСД на 2020-2021 годы
- Разработать руководство для обеспечения того, чтобы в любом новом ресурсе и при подготовке использовался гендерно сбалансированный и не допускающий дискриминации язык, основное внимание уделялось росту членства и соответствовало различным проявлениям Скаутинга.
- Разработать тренинги для дальнейшего более глубокого усвоения Консультантами ВОСД новых ресурсов и достижений по их направлениям поддержки.

Гарантирование бесперебойной работы ВОСД для обеспечения поддержки НСО.

- Продолжать укреплять потенциал ВОСД по привлечению финансовых средств, в том числе работать совместно со Всемирным Скаутским Фондом и выявлять другие источники финансирования с целью диверсификации наших доходов.
- Укреплять сотрудничество и координацию во Всемирном Скаутском Бюро для обеспечения эффективного и действенного использования времени и ресурсов.
- Обеспечить постоянное внимание актуализации гендерной проблематики во всей деятельности ВОСД.

ПРОЕКТЫ

Запуск разработки новой Стратегии по привлечению молодёжи в Скаутинг

- Оценить эффективность всей Стратегической системы вовлечения молодёжи в 2011-2020 годах.
- Провести анализ эффективности действия Всемирных требований "Вовлечение Скаутской молодёжи" в 2014-2020 годах.
- Разработать руководство по проведению Национального Скаутского Молодёжного Форума.
- Разработать вебинар по развитию лидерских качеств в Молодёжной программе.

Продолжение связей с нашими партнёрами по Всемирному Скаутингу:

Организации, имеющие консультативный статус при Всемирном Скаутском Комитете, Международный Скаутский Центр в Кандерштеге, Всемирный Скаутский Фонд и Всемирный Скаутский магазин.



ПРОЕКТЫ

Поддержка стратегической координации и соответствия

- Предоставить Регионам сопровождение и поддержку в целях дальнейшего приведения дел в соответствие с новыми условиями, включая завершение разработки руководства для процесса регионального трёхлетнего планирования.
- Провести мониторинг реализации плана ВОСД на 2020-2021 годы и обеспечить координацию работы проектных групп, включая сопровождение и поддержку гибкого управления проектами.
- Координация **процесса разработки Трёхлетнего плана на 2021-2024 годы**
 - Обновить проект плана и его цели с учётом реалий, сложившихся после COVID-19, и прогресса, достигнутого в ходе осуществления этого плана.
 - Обеспечить взаимодействие с НСО в преддверии Всемирного Скаутского Молодёжного Форума и Всемирной Скаутской Конференции.

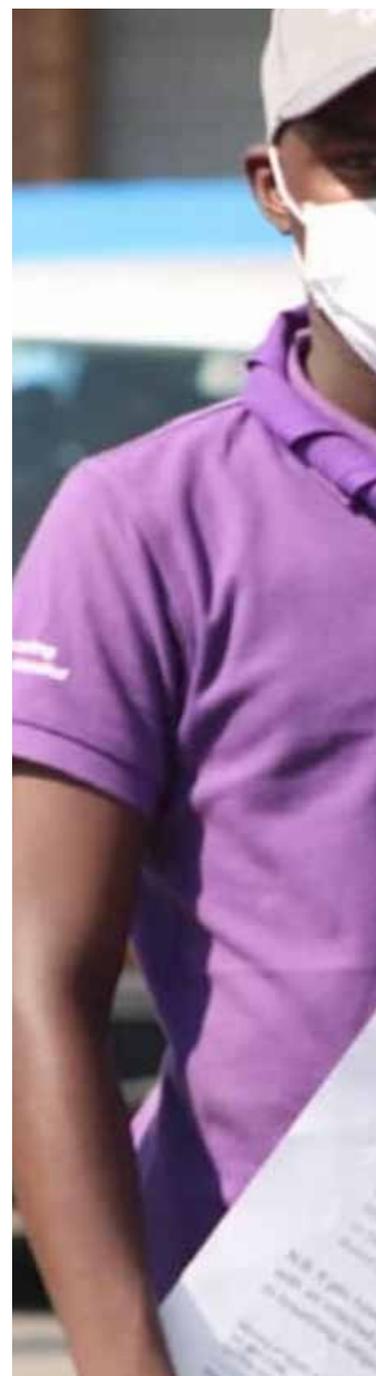


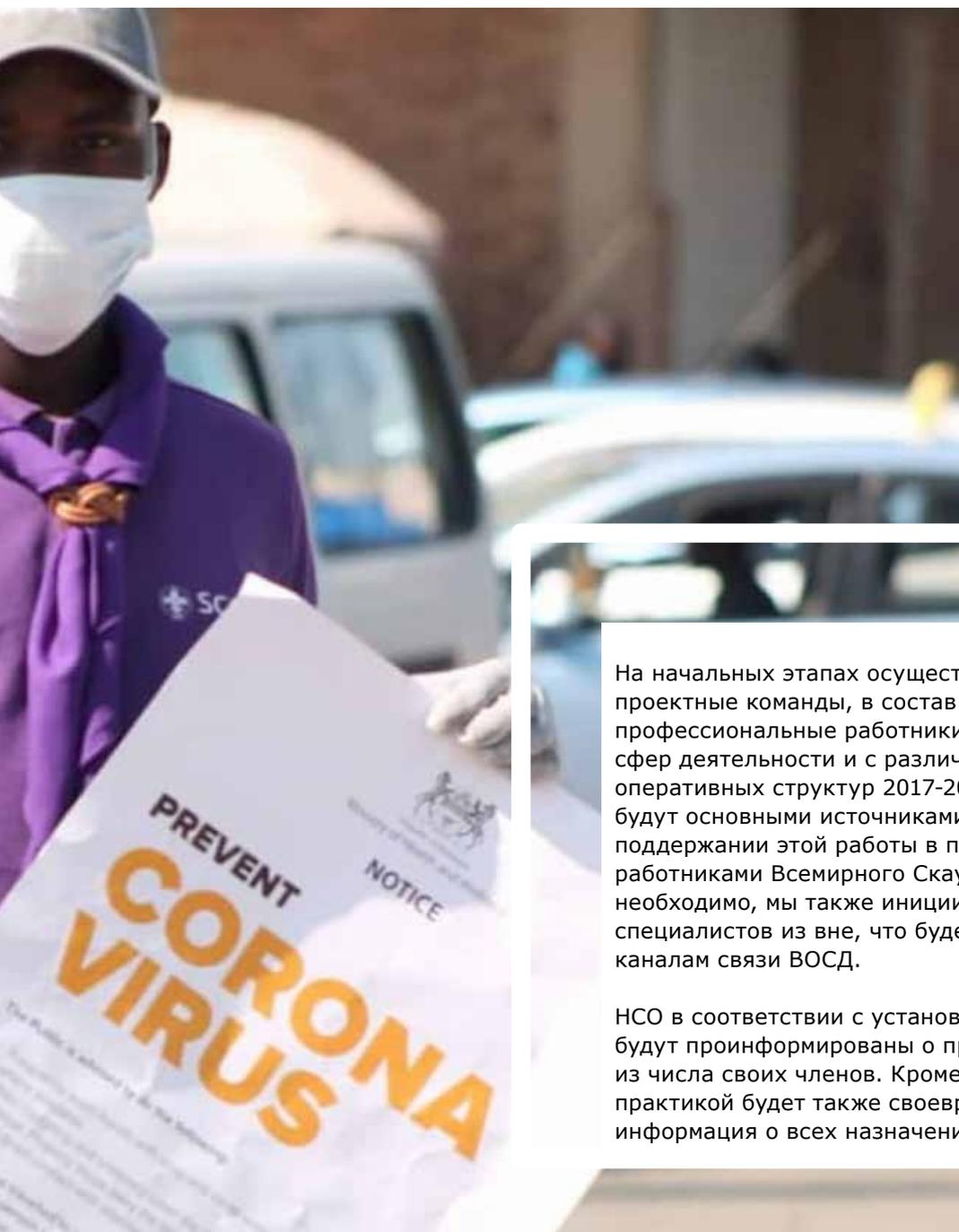
ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА

Сохраняющаяся неопределённость и меняющаяся динамика условий, сложившихся после COVID-19, требуют большей гибкости для адаптации к меняющимся потребностям и обстоятельствам. Поэтому Всемирный Скаутский Комитет будет осуществлять следующие меры для того, чтобы план был исполнен с необходимой гибкостью и оперативностью:

- Гибкий подход к управлению проектами, настроенный для партнёрства волонтеров и профессиональных работников в глобальном понимании.
- Работа над тем, чтобы ресурсы доводились до НСО в короткие сроки, что позволит быстро реагировать на запросы по мере того, как будут формироваться проекты.
- Стратегический анализ целей плана каждые три месяца с учётом тех реалий, с которыми сталкиваются НСО; и, при необходимости, внесение изменений в план.

В целях выполнения этого плана с учётом вышеизложенных мер все проекты будут упорядочены, ограничены во времени и сосредоточены на задачах. Они также будут разрабатываться с уверенностью, что их реализация по умолчанию будет виртуальной, то есть без личных встреч.





На начальных этапах осуществления плана будут созданы проектные команды, в состав которых войдут волонтеры и профессиональные работники из различных слоев общества, сфер деятельности и с различным опытом. Волонтеры из оперативных структур 2017-2020 годов и консультанты ВОСД будут основными источниками оказания помощи в поддержании этой работы в партнерстве с профессиональными работниками Всемирного Скаутского Бюро. Там, где это необходимо, мы также инициируем набор волонтеров и специалистов из вне, что будет регулярно объявляться по каналам связи ВОСД.

НСО в соответствии с установленным в ВОСД требованиями будут проинформированы о процессе назначения волонтеров из числа своих членов. Кроме того, в соответствии с обычной практикой будет также своевременно предоставляться информация о всех назначениях.

ОТЧЁТНОСТЬ ПО ПЛАНУ

ВОСД нацелена регулярно информировать НСО о ходе выполнения плана:

- Регулярные информационные бюллетени с использованием каналов связи ВОСД и анонсы в наших социальных сетях.
- Небольшие фокус-группы НСО, которым будет предложено предоставить отзывы по конкретным проектам по мере их реализации.
- Полный официальный отчёт по плану 2020-2021 годов вместе с итоговым отчётом по трёхлетнему периоду 2017-2020 годов, который будет представлен перед началом 42-й Всемирной Скаутской Конференции.







SCOUTS®

Сделать Мир Лучше

© Всемирное Скаутское Бюро 000.
СТРАТЕГИЯ
Июль 2020 года

Всемирное Скаутское Бюро
Глобальный центр поддержки
Куала-Лумпур

Офис 3, 17-й этаж,
Менара Сентрал Виста 150 Джалан Султан
Абдул Самад
Брикфилдс 50470 Куала - Лумпур,
МАЛАЙЗИЯ

Телефон: + 60 3 2276 9000
Факс: + 60 3 2276 9089

worldbureau@scout.org
scout.org

Мы выражаем признательность скаутам всего мира за фотографии о Скаутинге в наших сообществах во время пандемии COVID-19.

